



SECRETARÍA DE  
SALUD

Nº - - - 1192

24 OCT 2025

RESOLUCIÓN NÚMERO \_\_\_\_\_ de fecha \_\_\_\_\_

*"Por la cual se ordena una transferencia para el fortalecimiento de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E"*

**EI SECRETARIO DEL DESPACHO DE LA SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD DE BOGOTÁ D.C. – DIRECTOR EJECUTIVO DEL FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD – FFDS**

En uso de sus facultades legales, y en especial de las conferidas por el párrafo del artículo 8 del Acuerdo 20 de 1990, y el numeral 6º del artículo 3º del Decreto Distrital 507 de 2013, y en desarrollo de lo señalado en el literal d) del artículo 33 del Acuerdo Distrital 641 de 2016, y

**CONSIDERANDO:**

Que el Acuerdo Distrital 641 de 2016 reorganizó el Sector Salud de Bogotá, Distrito Capital, estableciendo como misión la formulación, adopción, dirección, planificación, coordinación, ejecución y evaluación de las políticas para mejorar la situación de salud de la población del Distrito, a través de acciones en salud pública, la prestación de servicios de salud y la dirección del Sistema General de Seguridad Social en Salud.

Que dentro del sector salud de Bogotá, Distrito Capital, se encuentra la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E (NIT 900959051-7).

Que el numeral 8 del artículo 195 de la Ley 100 de 1993 establece la facultad que tienen las Empresas Sociales del Estado para recibir transferencias directas de los presupuestos de las entidades territoriales.

Que la Superintendencia Nacional de Salud, mediante la Resolución No. 2024420000003568-6 del 7 de mayo de 2024, ordenó la toma de posesión inmediata de los bienes, haberes, negocios y la intervención forzosa administrativa para administrar la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., por un término de un (1) año. Posteriormente, mediante la Resolución No. 2025420000002698-6 del 6 de mayo de 2025, la Superintendencia Nacional de Salud prorrogó por tres (3) meses adicionales la intervención forzosa administrativa, estableciendo su vigencia hasta el 6 de agosto de 2025. Finalmente, mediante la Resolución No. 2025420000006259-6 del 1 de agosto de 2025, se dispuso el levantamiento de dicha medida sobre la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., a partir del 6 de agosto de 2025.

Que, en el marco de la medida de intervención forzosa para administrar, la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente (NIT 900.959.051-7) presenta pérdidas operacionales recurrentes. Al cierre de 2024 dichas pérdidas ascendieron a \$77.794 millones y, a julio de 2025, se registra un déficit acumulado de \$41.162 millones. Estos resultados evidencian



24 OCT 2025

una situación financiera estructuralmente deficitaria que afecta la sostenibilidad de la entidad.

Que, de forma paralela, las cuentas por cobrar también evidenciaron una tendencia sostenida al alza, alcanzando los \$238.626 millones en julio de 2025. Esto representa un incremento del 9,0% en comparación con abril de 2024, consolidando una trayectoria de crecimiento continuo durante los últimos 16 meses. Esta situación obedece, en gran medida, al incumplimiento sistemático de pagos por parte de las Entidades Promotoras de Salud (EPS), lo que tiene consecuencias graves para las Subredes, al limitar de manera significativa su capacidad operativa y financiera.

Que, como resultado de las pérdidas operacionales recurrentes y del incumplimiento en los pagos por parte de las EPS, la Subred enfrenta una marcada falta de liquidez. Esta situación limita el flujo de caja disponible y, en consecuencia, impide cubrir de manera oportuna obligaciones esenciales como el pago de personal, la adquisición de insumos y medicamentos, el mantenimiento de la infraestructura hospitalaria y la continuidad en la prestación de los servicios.

Que esta situación financiera ya se ha traducido en resultados negativos en el ámbito asistencial, tal como se evidencia en el análisis de producción reportado en el módulo de Capacidad Instalada y Producción (CIP), con corte a julio de 2025, comparado con el mismo periodo del año 2024, y en el marco del Modelo de Salud MAS BIENESTAR. Entre las principales disminuciones se destacan: Hematología adulto (-84%), Oftalmología pediátrica (-63,9%), Psicología (-22%), Dermatología pediátrica (-49,2%), Hematología pediátrica (-27,2%), Ginecoobstetricia (-27,2%), Otolología (-20,5%), Genética (-16,4%) y Nutrición y Dietética (-14,5%).

Que, igualmente como consecuencia de la crisis financiera descrita, entre agosto de 2024 y julio de 2025 se identificó un incremento sostenido en el número de reclamos en salud interpuestos por usuarios de Capital Salud EPS ante la Superintendencia Nacional de Salud, asociados a la Subred Centro Oriente, según actas de conciliación de cifras de reclamos en salud entre el asegurador-Capital Salud y el prestador-Subredes E.S.E. Mientras que en julio de 2024 se registraba un promedio mensual de 403 reclamos, esta cifra ascendió a 573 reclamos mensuales (corte a julio de 2025), lo que representa un aumento del 42,2%. Este comportamiento refleja un deterioro en la experiencia del usuario y en la percepción de calidad, oportunidad y continuidad de la atención prestada.

Que, ante esta situación, la Secretaría Distrital de Salud, mediante la Resolución No. 804 de 2025, efectuó una primera transferencia de recursos por un valor de DIECINUEVE MIL TRESCIENTOS SESENTA Y OCHO MILLONES CINCUENTA Y CUATRO MIL DOSCIENTOS SETENTA Y SEIS PESOS (\$19.368.054.276) M/cte., equivalente únicamente al 9,8% del total de cuentas por pagar con corte a julio de 2024, conforme a la ejecución de los recursos reportado por la Subred. Este porcentaje, si bien constituye un alivio parcial, resulta insuficiente para garantizar la sostenibilidad financiera de la entidad. En consecuencia, la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E. continúa enfrentando serias limitaciones para cumplir con sus compromisos contractuales, laborales

24 OCT 2025

y operativos, lo que pone en riesgo la continuidad de los servicios y la estabilidad hospitalaria. Por lo anterior, se hace imperativo gestionar nuevas y mayores asignaciones de recursos que permitan atender oportunamente las obligaciones pendientes y asegurar la adecuada prestación de los servicios de salud a la población del Distrito.

Que, adicionalmente, de acuerdo con la información reportada por la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, en radicado SISCO -2025-CS- 018906, de fecha 7 de octubre de 2025, documento suscrito por la Gerente, el Subgerente Corporativo, el Director Financiero y el Director de Planeación Sectorial de la SISS, se continua con un déficit presupuestal que afecta de manera directa su operación. Este déficit, derivado del agotamiento del cupo presupuestal disponible, impide la asunción de nuevos compromisos de gasto indispensables para la operación y compromete el normal funcionamiento de la Subred, generando riesgo en la continuidad y calidad de la prestación de los servicios de salud a la población.

Que en el marco de lo anterior se formuló, entre otros, el Proyecto 2024110010135 – BPPD 8105 “FORTALECIMIENTO DE LA RED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD Y CAPITAL SALUD BOGOTÁ D.C.” cuyo objetivo general es *“mejorar la capacidad técnica y financiera para la implementación del modelo asistencial y gestión clínica en la red pública distrital para garantizar la prestación del servicio de salud”*.

Que el proyecto 2024110010135 – BPPD 8105 contempla, entre otras, la meta “2. Monitorear el cumplimiento del 100% de las estrategias administrativas, financieras y asistenciales de Capital Salud y las cuatro subredes para lograr la articulación, complementariedad y sostenibilidad de estas entidades”. Dentro de esta meta, se incluye la actividad “2.2. Implementar el 100% de las estrategias que permitan aumentar la gestión técnica y financiera de las Subredes Integradas de Servicios de Salud ESE en el marco del modelo asistencial y de gestión clínica”.

Que corresponde a la Administración Distrital transferir recursos a las Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, a través del Fondo Financiero Distrital de Salud, en virtud de la situación actual que compromete la efectiva prestación de los servicios y el derecho fundamental a la salud, la cual estará sujeta a la definición y cumplimiento de un Plan de impacto de corto cumplimiento, el cual deberá ser presentado por la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E, dentro de los quince (15) días calendario siguientes a la expedición de la presente resolución.

En mérito de lo expuesto,

**RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** Transferir la suma de CINCUENTA Y CUATRO MIL TRESCIENTOS NOVENTA Y OCHO MILLONES TRESCIENTOS NOVENTA MIL SEISCIENTOS VEINTINUEVE PESOS (\$54.398.390.629) M/Cte., a la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E. (NIT 900959051-7), para el mejoramiento de indicadores



24 OCT 2025

financieros y asistenciales que inciden en la calidad de la prestación de los servicios a población objeto de la Subred, con cargo al Proyecto de Inversión 2024110010135 – BPPD 8105 “FORTALECIMIENTO DE LA RED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD Y CAPITAL SALUD BOGOTÁ D.C.”, según el Certificado de Disponibilidad Presupuestal 6046 del 20 de octubre de 2025.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** La Subred deberá remitir a la Dirección de Análisis de Entidades Públicas Distritales del Sector Salud (DAEPDSS) de la Subsecretaría de Planeación y Gestión Sectorial, dentro de los quince (15) días calendario siguientes a la expedición de la presente resolución, un plan de mejora de los indicadores financieros y asistenciales con corte al 30 de agosto de 2025. Dicho plan deberá ser concertado con la DAEPDSS, incluir las estrategias, metas y cronograma de ejecución definidos para su fortalecimiento hasta el final de la presente vigencia, y estar orientado a optimizar el impacto de los recursos señalados en el artículo PRIMERO de esta resolución.

**ARTICULO TERCERO.** La Gerencia de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E. deberá presentar a la Secretaría Distrital de Salud, de manera mensual y hasta el cierre de la presente vigencia, un informe detallado sobre la ejecución de los recursos.

La Dirección de Análisis de Entidades Públicas Distritales del Sector Salud (DAEPDSS), perteneciente la Subsecretaría de Planeación y Gestión Sectorial, realizará seguimiento mensual al cumplimiento del plan de mejora y a la evolución de los indicadores financieros y asistenciales.

**ARTICULO CUARTO.** Los recursos serán consignados a la cuenta bancaria informada por la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente ESE.

**ARTÍCULO QUINTO:** Esta resolución rige a partir de la fecha de su publicación.

### PUBLÍQUESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Dada en Bogotá, D.C. a los

GERSON  
ORLANDO  
BERMONT  
GALAVIS

Firmado digitalmente  
por GERSON ORLANDO  
BERMONT GALAVIS  
Fecha: 2025.10.24  
12:54:04 -05'00'

**GERSON ORLANDO BERMONT GALAVIS**  
Secretario Distrital de Salud  
Director Ejecutivo Fondo Financiero Distrital de Salud

Elaboró: Angela María Gualdron Cruz – Abogada Contratista DAEPDSS.

Revisó: José Dario Téllez C. – Abogado Oficina de Asuntos Jurídicos

Aprobó: Manuel Alejandro Godoy Cubillos – Director de Análisis de Entidades Públicas Distritales del Sector Salud.

Melissa Triana Luna – Jefe de la Oficina de Asuntos Jurídicos.

José Ignacio Argote López – Subsecretario de Planeación y Gestión Sectorial